

**COMPETIVIDAD**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>37,793,569</b>	<b>39,351,275</b>	<b>Origen</b>	<b>1,843,713</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	1,818,984	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	24,729	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>667,157</b>	<b>0</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	158,279	-2,609	Bienes Muebles	640,281	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	31,907,466	0	Otras Aplicaciones de Inversión	26,876	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos de Aportaciones	0	31,782,316	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>1,176,556</b>	<b>0</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	5,727,824	6,896,637	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	0	674,932	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aplicación</b>	<b>22,808,541</b>	<b>27,486,217</b>	<b>Endeudamiento Neto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	7,090,270	7,228,208	Interno	0	0
Materiales y Suministros	907,080	1,294,686	Externo	0	0
Servicios Generales	9,314,753	7,824,521	<b>Otros Orígenes de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	11,687	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	<b>Servicios de la Deuda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	1,247,166	2,414,636	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Otras Aplicaciones de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>16,161,584</b>	<b>11,865,058</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>23,346,847</b>	<b>11,481,789</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>39,508,431</b>	<b>23,346,847</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	4,237,584	7,159,842			
Otras Aplicaciones de Operación	0	1,564,324			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>14,985,028</b>	<b>11,865,058</b>			

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dra. Lisbeily Domínguez Ruvalcaba  
 Directora General

M.A.R.H. Paola Guadalupe Leyva García  
 Jefa del Departamento Administrativo